

**Основные положения программы развития Федерального государственного  
бюджетного учреждения науки «Научно исследовательский институт пушного  
звероводство и кролиководства имени В.А Афанасьева»  
(ФГБНУ НИИПЗК им. В.А. Афанасьева) на 2024-2028 г.г.**

**кандидата на должность директора Борисова Максима Юрьевича**

ФГБНУ НИИПЗК является ведущим научно-исследовательским учреждением, определяющим технологию производства продукции клеточного звероводства и кролиководства в России и странах ближнего зарубежья. Основные научные исследования проводятся по направлениям селекционно-племенной работы, кормления, ветеринарной защиты зверей и кроликов, биотехнологии.

**1. Срок реализации Программы развития ФГБНУ НИИПЗК – 2024-2028 гг.** ФГБНУ НИИПЗК выполняет научные исследования в соответствии с Государственным заданием и Тематическим планом.

**2. Основные положения Программы развития ФГБНУ НИИПЗК**

2.1. Научная деятельность коллектива института направлена на проведение фундаментальных и прикладных исследований, обеспечивающих конкурентоспособность продукции пушного звероводства и кролиководства, произведенной в условиях РФ, и развитие инновационных технологий в отрасли.

Коллектив института проводит научные исследования в соответствии с тематическим планом, который содержит исследования по селекции, кормлению, ветеринарии, биотехнологии, мониторингу количественного и качественного состава животных, ориентированные на повышение эффективности производства продукции пушного звероводства и кролиководства.

**2.2. Стратегические цели**

2.2.1. Создание селекционного центра на базе НИИПЗК для координации исследований в области селекции, разведения и содержания животных (из внебюджетных средств).

2.2.2. Создание гибридов, товарных кроссов, внутривидовых линий с заданными параметрами; разработка генетического паспорта и генотипирование пород пушных зверей и кроликов для оценки чистопородности (госзадание и внебюджетные средства)

2.2.3. Разработка стандартов на продукцию звероводства и кролиководства (из внебюджетных средств)

2.2.4. Разработка диагностикумов и эффективных методов борьбы с заболеваниями пушных зверей и кроликов (из внебюджетных средств)

**2.3. Участие научной организации в национальных проектах Российской Федерации.**

Планируется участие в национальных проектах: «Наука и университеты», «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы».

**2.4. Мероприятия по развитию кадрового потенциала организации, и формирование кадрового резерва.**

В институте есть аспирантура по направлениям подготовки: Ветеринария и зоотехния и Биотехнология.

Одной из главных задач является – привлечение молодых квалифицированных кадров с системой мотивации и поощрения. Для этого планируется создание базовых кафедр в сельскохозяйственных вузах.

Проведение ежегодных курсов повышения квалификации специалистов звероводческих и кролиководческих хозяйств.

Обеспечение публикаций научных сотрудников института и аспирантов в журнале «Кролиководство и звероводство», учрежденном институтом, а также в ведущих

отечественных и зарубежных изданиях с целью повышения рейтинга публикационной активности в индексируемых базах цитирования.

Поддержка и мотивация сотрудников института в публикации монографий, книг, учебных пособий, методик, наставлений, патентной деятельности в области звероводства и кролиководства.

Популяризация научных достижений института на выставках различного уровня, а также в СМИ.

#### **2.5. Развитие инфраструктуры исследований и разработок.**

Создание на базе института научной звероводческой фермы для проведения научно-исследовательских и поисковых работ, что позволит повысить объемы и качество работ.

Увеличение племенного поголовья кроликов пород советская шиншилла и белый великан, а также созданного на базе отдела экспериментального кролиководства института гибрида с целью обеспечения отечественного кролиководства высококачественным поголовьем.

В отделе экспериментального кролиководства института необходимо продолжить реконструкцию шедов с целью улучшения условий содержания кроликов с учетом современных требований и научных достижений.

В ближайшие годы необходимо предусмотреть обновление научного оборудования, отвечающего мировому уровню, и закупку комплектующих.

#### **2.6. Бюджет программы развития.**

На осуществление Программы развития ФГБНУ НИИПЗК на 2024-2028 гг. необходимо привлечение ориентировочно 500 млн. руб. Необходимо увеличение доли средств, привлекаемых из внебюджетных источников (хоздоговорная деятельность, привлечение средств грантов и т.д.).

#### **2.7. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов.**

С целью повышения эффективности работы научных подразделений института необходима их оптимизация путем разделения некоторых отделов на сектора согласно направлению научной деятельности.

### **3. Ожидаемые результаты реализации программы**

Реализация предлагаемой программы позволит не только сохранить накопленный потенциал, но и даст новый импульс развитию организации. Позволит качественно улучшить выполнение научных исследований в соответствии с требованиями времени, обеспечит стабильное материально-техническое и социально-экономическое положение Института и достойные условия для реализации творческого и общественного потенциала каждого сотрудника НИИПЗК.

Главный научный сотрудник  
отдела биотехнологии



М.Ю. Борисов