

**Основные положения программы развития
Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Научно-исследовательский институт пушного звероводства и кролиководства имени
В.А. Афанасьева» на 2024-2028 гг.
(ФГБНУ НИИПЗК)**

1. Стратегические цели развития научной организации с включением мероприятий по их достижению.

Стратегические цели развития ФГБНУ НИИПЗК включают организацию и проведение фундаментальных исследований в области пушного звероводства и кролиководства, а также внедрение разработок в отрасли для их оптимизации путем проведения прикладных исследований. Фундаментальные исследования будут посвящены получению новых знаний об объектах исследований – пушных зверях (норок, песцов, лисиц, соболей, хорьков, енотовидных собак) и кроликах, а именно о структуре их геномов, физиологических и биологических особенностях.

Наиболее значимая цель исследовательской программы - разработка новых методов получения высокопродуктивных кроссов, пород, окрасочных форм и типов в пушном звероводстве и кролиководстве, разработка технологий управления генетическими ресурсами, недоступных традиционным методам селекции, посредством использования геномных технологий, включая геномное редактирование. На основе полученных новых знаний будут разработаны системы геномного редактирования по выявленным ключевым маркерам по направлению липидного метаболизма, повышения репродуктивного успеха, социального поведения (социогеномике).

Также планируется разработка новых способов, приемов, рационов и рецептов кормления пушных зверей и кроликов на основе снижения дорогостоящего компонента белка и увеличения количества жира, соотношения полинасыщенных полиненасыщенных жирных кислот, апробации перехода на использовании в кормлении растительных и синтетических жиров.

В ближайшей перспективе – разработка новых диагностических тест-систем и профилактических препаратов, вакцин на основе использования полученных фундаментальных знаний о структурной организации геномов объектов исследований.

2. Участие научной организации в национальных проектах Российской Федерации.

ФГБНУ НИИПЗК участвует в Национальном проекте «Наука и университеты», а именно в декабре 2018 года в учреждении была создана новая лаборатория геномики, в результате работы которой в том числе проводятся фундаментальные исследования по сравнению генетических структур существующих и создаваемых кроссов и пород кроликов, совместно с Институтом биологии гена ведется работа по геномному редактированию гена липидного обмена с применением высокотехнологичных приемов получения и подсадки эмбрионов животных. ФГБНУ НИИПЗК входит в состав НОЦ «Инновационные решения в АПК». Планируется подача заявления для включения в Федеральную научно-техническую программу развития сельского хозяйства на 2017-2030 гг.

3. Мероприятия по развитию кадрового потенциала организации, и формирование кадрового резерва (в том числе, стратегия взаимодействия с вузами, привлечение молодых ученых).

Для развития кадрового потенциала планируется последовательное увеличение заработной платы научным сотрудникам на основе совершенствования Положения об оценке результативности их научной деятельности, также создание условий для

привлечения молодых перспективных исследователей, в том числе предоставление служебного жилья.

Кадровый потенциал НИИПЗК будет составлять около 90 сотрудников, из них более 55 исследователей, в том числе: доля докторов не менее 30% и 40% кандидатов наук.

За последние несколько лет заключены и поддерживаются несколько соглашений о сотрудничестве, в рамках которых предусмотрен обмен опытом между сотрудниками, стажировки, проведение совместных конференций. А именно, между ФГБНУ НИИПЗК и Бел ГАУ, ДагГАУ имени М.М. Джамбулатова, КалмГУ имени Б.Б. Городовикова, Приморская ГСХА, МГАУ, СПбГАВМ. Заключен договор о создании филиала кафедры мелкого животноводства МГАВМиБ-МВА имени К.И. Скрябина на базе ФГБНУ НИИПЗК. В рамках данного договора в Институте проводятся и запланированы в дальнейшем семинары с студентами. Запланировано открытие базовых кафедр и заключение договоров о сотрудничестве с другими профильными ВУЗами страны.

Институт посещают ученики средних и старших классов общеобразовательных школ близлежащих городов и населенных пунктов. Запланированы подобные встречи в будущем при этом ученики имеют возможность общения с специалистами учреждения.

В ближайшей перспективе – возобновление работы Диссертационного совета по защите диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук, что позволит привлечь на обучение аспирантов по направлениям: «Ветеринария и зоотехния» и «Биотехнология». Кроме того, ведется работа по расширению перечня дополнительных образовательных программ по повышению квалификации для работников отраслей, сотрудников аграрных ВУЗов и иных заинтересованных лиц. Так, например, в 2023 году в ФГБНУ НИИПЗК совместно с МГАВМиБ-МВА имени К.И. Скрябина разработан программа дополнительного профессионального образования «Основы кролиководства», которую планируем расширять, совершенствовать, продвигать, внедрять.

4. Объем бюджетного и внебюджетного финансирования для реализации программы с разбивкой по источникам с включением мероприятий по привлечению внебюджетного финансирования (в случае отсутствия таких мероприятий – указать).

Объем бюджетного финансирования на 2023 год составляет 76,2 млн. рублей, доля внебюджетных поступлений - 15%. За последующие пять лет планируем увеличить внебюджетные поступления до 30% от бюджетных за счет дальнейшей грантовой и договорной деятельности, разработки образовательных программ дополнительного профессионального образования.

5. Ожидаемые результаты реализации программы.

По результатам реализации программы развития ФГБНУ НИИПЗК будут получены новые генно-редактированные и селекционные формы объектов исследований, что позволит создать на базе ФГБНУ НИИПЗК селекционно-генетический центр отраслей и обеспечить отрасли отечественными генетическими ресурсами. Внедрение разработанных технологических решений в кормлении пушных зверей и кроликов, новых тест-систем, вакцин, схем применения препаратов позволят повысить рентабельность пушного звероводства и кролиководства. Ожидаемые результаты способствуют присвоению институту статуса головного научного учреждения отраслей пушного звероводства и кролиководства.

Директор ФГБНУ НИИПЗК,
доктор биологических наук, член-корреспондент РАН

Г.Ю. Косовский