

**Основные положения программы развития
Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Научно-исследовательский институт пушного звероводства и кролиководства имени В.А. Афанасьева» на 2024-2028 гг.
(ФГБНУ НИИПЗК)**

I. Стратегические цели развития научной организации с включением мероприятий по их достижению

1. Проведение фундаментальных и прикладных научных исследований, выполнение опытно-конструкторских работ для получения новых знаний, направленных на достижение новых селекционных форм, разработки и внедрения новых методов репродуктивной биотехнологии, разработки и внедрения новых принципов кормления, разработки и внедрения методов профилактики, лечения и диагностики заболеваний кроликов и пушных зверей с целью повышения эффективности и обеспечения биобезопасности в отраслях кролиководства и пушного звероводства;
2. Разработка и внедрение в отрасли кролиководство и пушное звероводство элементы информационно-цифровых технологий, включая искусственный интеллект;
3. Создание с применением технологии генного редактирования кроликов-продуцентов и формирование стад для получения терапевтически значимых белков человека для фармацевтической промышленности, кроликов — биомоделей заболеваний человека для медицинских исследований;
4. Повышение рейтинга журнала «Кролиководство и звероводство» с целью его вхождения в такие базы как RSCI, Scopus, Web of Science;
5. Разработка программы для популяризации продуктов питания на основе крольчатины, разработка рецептов, технологических карт, ГОСТов и технических условий с целью производства детского, диетического, терапевтического и спортивного питания.

II. Участие научной организации в национальных проектах Российской Федерации.

Планируется участие в национальных проектах – «Наука и университеты», «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», «Общественное здоровье». Расширение взаимодействия в рамках существующего участия НОЦ «Инновационные решения в АПК».

III. Мероприятия по развитию кадрового потенциала организации, и формирование кадрового резерва (в том числе, стратегия взаимодействия с вузами, привлечение молодых ученых).

1. Учитывая ослабление в среднем возрастном звене научных сотрудников и утрате в перспективе ранее накопленного многолетнего научного опыта необходимо более интенсивно привлекать молодые квалифицированные кадры с обязательной системой мотивации и поощрения, в том числе за счет расширения грантовой деятельности, предоставления служебного жилья, а также перспектив научного роста.
2. Возобновление работы Диссертационного совета по защите диссертаций на соискание ученых степеней кандидата и доктора наук по специальностям 4.2.4 частная зоотехния, кормление, технологии приготовления кормов и производства продукции животноводства, что позволит привлечь на обучение аспирантов по направлениям: «Ветеринария и зоотехния» и «Биотехнология»;

3. Взаимодействие с учреждениями высшего образования сельскохозяйственного, биологического и ветеринарного направлений с целью привлечения студентов для научно-исследовательской деятельности, проведение конференций, обучающих семинаров в очном и дистанционном формате, курирование научными сотрудниками института научно-производственной и преддипломной практики, что в дальнейшем позволит получить подготовленные мотивированные высококвалифицированные кадры;
4. Привлечение студентов в проведении НИОКР, включение их в авторский состав публикаций, патентов, разработок;
5. Расширение направлений взаимодействия с ВУЗами и НИИ в рамках имеющихся договоров о сотрудничестве.

IV. Объем бюджетного и внебюджетного финансирования для реализации программы с разбивкой по источникам с включением мероприятий по привлечению внебюджетного финансирования.

Объем бюджетного финансирования на 2023 год составляет 76,2 млн. рублей, внебюджет составляет 15%. В рамках реализации программы планируется изменить соотношение бюджетного и внебюджетного финансирования до 65%/35% за счет коммерциализации имеющихся разработок, дальнейшей грантовой и договорной деятельности, предоставления образовательных услуг на платной основе.

V. Ожидаемые результаты реализации программы.

В результате реализации программы планируется повышение эффективности и обеспечение биобезопасности в отраслях кролиководства и пушного звероводства за счет полученных новых фундаментальных знаний и научно-обоснованных разработок, а также цифровизации отрасли.

За счет получения от кроликов-продуцентов терапевтически значимых белков человека планируется взаимодействие с российскими фармацевтическими компаниями, что позволит увеличить объем внебюджетных средств, а также, наряду с популяризацией потребления мяса кролика для поддержания здоровья человека, способствует вхождению ФГБНУ НИИПЗК в работу в рамках Национального проекта «Общественное здоровье».

Повышение качества журнала «Кролиководство и звероводство» поможет расширить географию взаимодействия со специализированными научными группами, возникновению продуктивных коллабораций, а также повышения престижа российской науки.

Таким образом, предложенная программа обеспечит устойчивое развитие ФГБНУ НИИПЗК, обеспечит повышение эффективности отраслей пушное звероводства и кролиководства за счет обеспечения наукоемкими технологиями, что в свою очередь поддержит продовольственную безопасность Российской Федерации.

Ведущий научный сотрудник
ФГБНУ НИИПЗК, к.б.н.

Попов Д.В.